

第四节 执行工作计划



主讲：马蔚然



职称：副教授



单位：辽宁经济管理干部学院



系部：管理学院

第四节 执行工作计划



1

明确职责

2

执行计划

3

计划的总结、分析和评价

4

计划的控制和调整

一、明确职责



-
- **明确人员和责任**
 - **建立工作目标责任制**
 - **建立奖惩制度**

二、执行计划



三、计划的总结、分析和评价

找差距



依据



分阶段进行总结、
分析和评价



四、计划的监控和调整

查找与计划目标偏差的原因



调整工作计划或实施方案的优先次序



四、计划的监控和调整

查找与计划目标偏差的原因

n1
STEP1

查找计划执行中出现的
偏差原因

n2
STEP2

报告

n3
STEP3

分析计划偏差的职权
范围



(二) 改变工作计划或实施方案的优先顺序

1.

• 查找计划出现变化的原因

2.

• 分析计划出现变化导致的后果

3.

• 调整计划

(二) 改变工作计划或实施方案的优先顺序

4.

• 及时将调整后的计划与相关人员进行沟通

5.

• 通知、督促、指导执行者按调整后的计划执行

【本节任务训练】

一、完成工作单位办公大楼安全防火工作计划的具体实施步骤。



【本节任务训练】

二、根据自己的实际情况制作一份计划，并执行该计划。在计划执行过程中，对计划的执行情况进行监督，如遇到不合适之处要做出相应的调整，请把监督过程做一份完整的记录，并把调整之处的内容写下来。



谢谢观看



主讲：马蔚然



职称：副教授



单位：辽宁经济管理干部学院



系部：管理学院